

midtpunkt

6/12





Aaah*

*Nye A-Klasse er her. Nå kan du oppleve hvorfor Autofil mener at "Mercedes har truffet innertier", dinside.no skriver "På tronen skinner en stjerne" og mener at "en ny standard er satt i klassen for biler under 300.000 kroner". Nye A-Klasse. Pulsen til en ny generasjon.



Fra kr 277.000,- inkl. levering Trondheim.

Forbruk blandet kjøring: 0,38-0,61 liter/mil. CO₂-utslipp: 98-143 g/km. www.mercedes-benz.no



Mercedes-Benz

MOTOR-TRADE AS

Din Mercedes-Benz spesialist

Motor-Trade AS, Sundlandsveien 2, 7032 Trondheim,
tlf. 73 82 01 00. www.motortrade.no



6 10 år som forlegger



8 Går fra NiT til PwC



23 Småpartiene om næringspolitikk

Innhold

Leder.....	4	Notert.....	20
Bokflinken	6	Politikerintervjuet: De fem små.....	23
Brobyggeren.....	8	Søkte studenter – havnet på skolebenken.....	34
Betaling eller leveranse uteblir – har du råd?.....	13	Nye medlemmer.....	36
Nysjefen: Erling Legran.....	14	Grenseløse koblinger.....	37
Høyt skattet.....	16	Annonser i Midtpunkt.....	39
Stadig flere toppsjefer fra NTNU.....	18		

Nr. 6/12 – 14. årgang

Utgiver: Næringsforeningen i Trondheim, Postboks 778 sentrum, 7408 Trondheim. Telefon: 73 88 31 10

E-post: firmapost@trondheim-chamber.no

Web: www.trondheim-chamber.no

Facebook: www.facebook.com/naringsforeningen

Ansvarlig redaktør: Berit Rian

Journalister: Kenneth Stoltz, Ragnhild Bergsmyr, Arne Sellæg

Layout: Guri Jermstad AS Trykk: Trykkpartner AS Opplag: 6.600 ISSN: 1893-1138

Forsidefoto: Kenneth Stoltz

Hovedsamarbeidspartnere:



Næringspolitisk pådriver



Et av NiTs løfter til medlemmene er at vi skal være en aktiv pådriver i regional næringspolitikk. Dette innebærer at vi også må drive påvirkningsarbeid overfor nasjonale politikere som legger premissene for en del av våre prioriterte næringspolitiske saker. Vi har i denne sammenheng nylig avholdt et møte med Stortingsbenken for Sør-

Trøndelag i Oslo der vi tok opp saker som vi mener er viktige for regionen der vi tok opp følgende saker som vi mener er viktige for regionen:

1) regional forvaltning av deler av statens finansielle formue i unoterte aksjer

2) etablering av et mulig nytt senter for økt oljeutvinning
3) oppstartsbevilling for et nytt teknologibygg for HiST på Kalvskinnset så raskt som mulig.

Sør-Trøndelagsbenken ga positive tilbakemeldinger på det vi tok opp, og vi ble enige om å avholde et nytt møte i Trondheim om ikke så altfor lenge der vi også inviterer en del næringslivsledere og andre beslutningstagere fra Trondheimsregionen.

Et aktivt næringspolitisk arbeid er en viktig del av NiTs samfunnsoppdrag. Våre fagråd og medlemmer bidrar løpende med nyttige og viktige innspill overfor styret og administrasjonen i NiT til hva som må gjøres for at Trondheimsregionen skal være det stedet i Norge der det er enklest å starte og drive næringsvirksomhet.

NiT endrer forøvrig navn til Næringsforeningen i Trondheimsregionen fra årsskiftet. Dette, sammen med at vi nylig har etablert en operativ avdeling på Melhus, viser at vi ønsker å ta en enda tydeligere regional rolle i tiden fremover – også næringspolitisk.

Benit Rian
adm. direktør



Vi tar hånd om dine utfordringer, så kan du fokusere på å skape god forretning

I Trondheim har vi kompetansen, løsningene og ressursene du trenger innen bedriftsrådgivning, økonomistyring, regnskap og lønn.

Regnskap • Lønn • Budsjett • Økonomisk rådgivning • Foretaksetablering • Styresekretær • Juridiske tjenester • HR/personal

 visma.no/outsourcing

Visma Services AS i Trondheim
Salgssjef Anita Helmersen
Mob: 993 52 344
E-post: ahelmers@visma.no

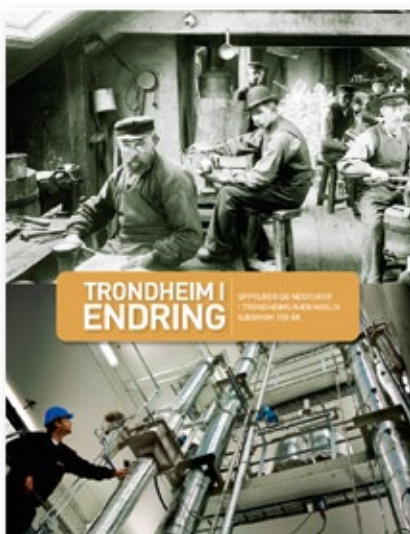
 **VISMA**[®]

Årets julegave!

NiTs jubileumsbok forteller om både oppturene og nedturene i trøndersk næringsliv de siste 150 årene.

17. februar 2012 feiret Næringsforeningen at vi i 150 år har jobbet for å skape et lønnsomt fellesskap for byens næringsliv. I løpet av alle disse årene har enorme formuer blitt skapt – og gått tapt.

I anledning jubileet har vi utgitt boken *Trondheim i endring* som forteller den spennende historien om menneskene som skapte lønnsomme bedrifter og mange arbeidsplasser, men også om nedturene for regionens næringsliv.



Årets julegavetips for alle med interesse for trøndersk næringsliv og byens historie. Boken består av 78 rikt illustrerte artikler, med en «myldreside» som gir deg et tidsbilde av næringslivet gjennom foto, illustrasjoner og korte tekster. Forfatter Terje Bratberg og billedredaktør Monica Aase har lagt stor vekt på å finne mange og gode bilder, som i seg selv forteller mye av historien.

Boken kan bestilles fra annegrethe.smistad@trondheim-chamber.no

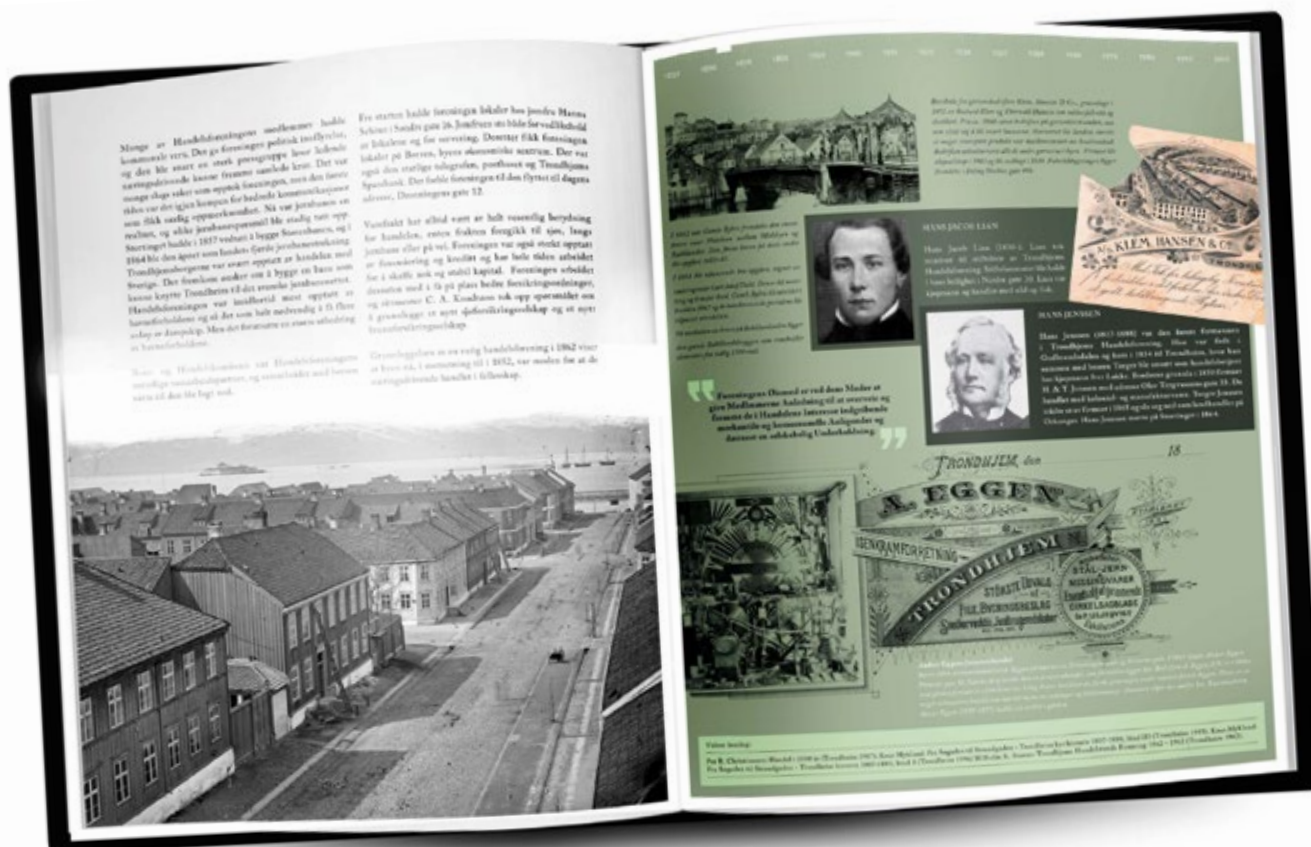
Prisen er kun kroner 390,-.

Ved kjøp av 5 eller flere bøker får du den for kun kroner 350,- per stykk.

Ved postsendning tilkommer porto.

Boken kan også hentes i Næringslivets Hus, Dronningens gate 12, femte etasje.

Vi har kortterminal.



Bokflinken

Enmannsforlaget Communicatio i Fjordgata treffer planken i årets julesalg med spenningsromanen *Skarpskytteren* – én av drøyt 60 bokutgivelser siden oppstarten i 2002.

Tekst og foto: Kenneth Stoltz

La oss først bla noen sider tilbake, til den 19. oktober 1999. Til Westfalen Stadion, flomlys, en magisk kveld som glir over i natt.

RBK har nettopp rundspilt Champions League-vinnerne Borussia Dortmund i tyskernes egen storstue. Etter 3-0-seieren blir trønderne rangert som verdens sjettede beste fotballag av World Soccer.

20. oktober 1999: pressekonferanse i Brakka på Lerkendal, Nils Arne Eggen er igjen i hovedrollen. Det er lansering av Eggens *Godfoten*, skrevet i samarbeid med Sverre M. Nyrønning. Boka selges i vanvittige 70.000 eksemplarer de neste to månedene.

Samme år hadde Nyrønning sagt farvel til en lang og innholdsrik karriere som journalist og redaksjonssjef i NRK. Etter 9 år i kringkastingen og 10 år i Adresseavisen, der han var med og startet og drev kulturredaksjonen i avisa, var han klar for å starte for seg selv.

Debuterte med Bleken. – Etter *Godfoten* kom mange og spurte om jeg kunne hjelpe dem med å gi ut ting. Jeg sa nei til det meste, men tanken ga likevel ikke helt slipp, forteller Nyrønning, som har

skrevet både romaner, noveller og sakprosa ved siden av journalistgjerningen.

Det var imidlertid kunstnerkjempen Håkon Bleken som ble en katalysator for forleggerdrømmen.

– I mellomjula 2001 var jeg innom Erichsens Konditori, og der satt Bleken. Han kunne fortelle meg at han hadde tatt vare på håndskrevne notater gjennom 30 år. Om det kunne det være noe som kunne utgis?

Det kunne det.

Mellom fargene. Nedtegnelser, aforismer fra den markante trondheimskunstneren, ble Communicatios første utgivelse. Den ble snart utsolgt.

Gjennombrudd med spiseforstyrrelser. – Så traff jeg journaliststudent Hege Arstad, som hadde en sterk historie å fortelle. *Gal... jeg? Nei, bare litt spiseforstyrret* ble den andre utgivelsen i stiftelsesåret 2002.

Boken, som satte et nytt lys på spiseforstyrrelsesproblematikken og ble kalt et postkort fra helvete av avisa Nordlys, vakte enorm nasjonal oppsikt. Det ble en flying start for forlaget.

Rekken av kritikerroste utgivelser er siden blitt lang for den tidligere litteraturansvarlige i NRK P2.

Nyrønning forteller ivrig om John Hollens romantrilogi som tar for seg historien om den tidlige norske etappeutvandringen på 1600-tallet til Ny Amsterdam, dagens New York, gjennom hovedpersonen Hans Olsson.

Den som er interessert i *Dødens gjøglere*, *Mammans barn* og *Broad Ways Burgher* må derimot finne seg i å oppsøke biblioteket, for i likhet med 40 av Communicatios øvrige utgivelser, er trilogien utsolgt fra forlaget.

I salgsmodus. Bokbransjens viktigste måned står for døren, og forlegger Sverre M. Nyrønning har et knippe sterke kort på hånden.



Direkte Smart

Fly direkte fra Værnes



Trondheim lufthavn Værnes
trondheimlufthavn.no

Kvalitet først. Noen ny *Godfoten* har ikke Nyrønning fått, men suksessene har kommet på stripe – noen kommersielt, mange kunstnerisk.

– Aftenposten skrev om fribyforfatteren Musa Mutaev, som jeg har utgitt tre bøker av, at han skaper mesterverk i moderne europeisk litteratur. Jeg er naturligvis veldig glad og stolt når det kommer slike anmeldelser av forlagets utgivelser, smiler forleggeren.

Om lag 90-95 prosent av alle manus blir avvist i denne Oslo-dominerte bransjen.

– Blir man først antatt er fordelene med små forlag at man som forfatter blir mer involvert i prosessen, mener Nyrønning.

Årets sju utgivelser er han godt fornøyd med, og de spenner vidt fra pionerarbeidet *Gravskrifter* av Bjørn M. Moen, via den skjønnlitterære debuten *En slette av valmuer* av Lily Bandehy, til Adressajournalist Trygve Lundemos essaysamling *Sideblikk*.

Størst salgsmessige forventninger knytter det seg kanskje til Gard Erik Sandbakkens *Skarpskytteren*. Førsteopplaget, som i Communicatio alltid er 2.000 eksemplarer, ble revet ut av hyllene etter flotte anmeldelser. Nytt opplag er nå i salg.

– Sandbakken har et trofast publikum, og dette er en klassisk pageturner, lover Sverre M. Nyrønning, mangeårig leverandør av harde pakker til det trønderske publikum.

Faktaboks Communicatio Forlag AS
Omsetning 2011: 1,8 MNOK
Resultat 2011: 0,2 MNOK

F



Julegavetips? Spenningsromanen *Skarpskytteren* av Gard Erik Sandbakken er allerede ute i nytt opplag, og kan havne under mange juletrær i år.

Brobyggeren

Offensivt balanserende mellom sylskarp kritikk og velsmurt samarbeid. Slik har vi sett Trygve Bragstad i jobben som NiTs næringspolitiske leder. Nå har han vandret ut fra kontoret i Næringslivets Hus for siste gang. Men lydløs blir han neppe.

Tekst: Ragnhild Bergsmyr Foto: Kenneth Stoltz

– Politikerne har blitt mer næringsvennlige, og næringslivet har blitt flinkere til å fronte næringspolitikk, oppsummerer Trygve Bragstad. Gjennom sju år som nestleder og næringspolitisk leder i Næringsforeningen har han utvilsomt bidratt til at kommune-politikerne har flyttet næringsutvikling et ørlite hakk oppover på den politiske agendaen. Men fornøyd er han ikke.

Lille My. – Næringspolitikk er balansegang mellom konfrontasjon og samarbeid. NiT skal være en utfordrer, og da *må* vi være kritiske, sier Bragstad og planter kaffekoppen med motiv av Mummidalens Lille My i bordplaten. Han medgir gladelig at han som næringspolitisk fanebærer har hatt god nytte av felles trekk med den lille urokråka som aldri blir helt fornøyd.

– Den dagen ordførervalget handler om næringspolitikk, da har vi nådd målet, sier han og skjelner til langt mer næringsvennlige byer som Stavanger og Bergen. Og Kristiansand og Vest-Agder

Forny eller dø. På den absolutte plussiden kommer ifølge Bragstad også de offentlige eide selskapene AtB og Trondheim Parkering.

– Begge er strålende eksempler på at politikere kan skjære gjennom, og begge er eksempler på gode, visjonære ledere i offentlig sektor. Hvem ville trodd at Trondheim Parkering ville lansere parkeringsapp og gjøre parkeringsvaktene til «byverter»? spør Bragstad.

Han trenger ikke gå langt for å finne eksempler på at fornyelse kan gjøre underverker. Sin egen organisasjon karakteriserer han som en sjelden representant for frivillige organisasjoner som makter å omstille seg til en ny samfunnsvirkelighet. I prosessen har NiT greid å rykke lenger og lenger bakover i det han kaller beslutningskjeden: fra brannslukking i enkeltsaker til strategisk og langsiktig arbeid.

– Etableringen av fagråd i 1999 ga Næringsforeningen helt nye muligheter; blant annet ga det lytteposter i næringslivet og

“ – *Trondheim har blitt bedre, men er fortsatt ikke best på noe.* ”

for den del, som de siste årene har svingt seg opp som en raskt voksende metropol for innovative oljeserviceselskaper.

– Godsterminalen er et typisk eksempel på at Trondheim og Trøndelag ligger milevis etter regioner som Rogaland, Hordaland og Møre og Romsdal. Etter utallige runder er det fortsatt ingen ting som tyder på at vi får en avgjørelse om lokalisering av ny godsterminal i 2013. Hvorfor? Fordi det er gjort en altfor dårlig jobb lokalt. Så lenge vi ikke makter å samle oss bak én tydelig anbefaling, på tvers av fylkesgrenser og partipolitikk, har vi ingen tyngde overfor sentrale myndigheter. Det vet alle trøndere – likevel fortsetter vi som før, sier Bragstad hoderystende.

– Vegforum Trøndelag er et godt eksempel på det motsatte. Her har partene evnet å tenke nytt og samle seg bak et felles budskap.

en uvurderlig «innstrøm». Det har lagt grunnlaget for at vi de siste årene har kunnet ligge et hestehode foran og jobbe prinsipielt med næringslivssaker. Vi har hevet oss fra nivået enkelttomter til arbeid med kommunedelplaner for areal, sier Bragstad.

God på barrikadene. Helst vil han huskes for arbeidet med Strategisk næringsplan, et nybrottsarbeid der offentlige myndigheter, næringsliv og kunnskapsmiljøer samarbeidet om et fundament for langsiktig næringsutvikling i Trondheimsregionen. Som prosjektleder var han hjernen bak metodikken som preget både planarbeidet underveis, og som sikrer at planen blir fulgt opp og transformert til synlige resultater. Arbeidet ga ifølge Bragstad en perfekt utfordring: en utsøkt kombinasjon av å utfordre og samarbeide, og av langsiktige mål og konkrete resultater.



“ – *Politikerne har blitt mer næringsvennlige, og næringslivet har blitt flinkere til å fronte næringspolitikk.* ”

Også Næringsforeningens 150-årsjubileum har vært et selvsagt høydepunkt i 45-åringens NiT-tid. Ikke bare fordi det har bydd på gode arenaer for stas, moro og nettverkspleie, men fordi jubileet har vært en god anledning til fortelle omverdenen om den rollen Næringsforeningen har spilt gjennom 150 år. Ikke overraskende hadde Bragstad det redaksjonelle ansvaret for jubileumsboken. I mange år hadde han også ansvaret for medlemsmagasinet MidtPunkt, med næringspolitikk som magasinets røde tråd. Selv har han vært hyppig gjest i byens avisspalter.

– Et møte med kommunen blir alltid mer konstruktivt hvis politikere vet at vi kan gå til media med saken, slår Næringsforeningens Lille My fast. På den andre side har han heller ikke gått av veien for å ta rollen som politisk buffer i vanskelige saker.

– Det blir enklere for politikerne å vedta bomfinansiering når Næringsforeningen over en dobbeltside i Adressa har forklart hvorfor bomfinansiering er en fornuftig, om enn uønsket, løsning, mener Bragstad.

Svik. Fortsatt er mye ugjort. De tre viktigste kjøphestene – arealplaner, samferdselspolitikk og raskere kommunal saksbehandling – er like aktuelt i dag som da han startet i jobben i 2005.

– Trondheim har blitt bedre, men er fortsatt ikke best på noe. Vi må stadig sørge for at næringspolitikk står på agendaen.

Den største skuffelsen over politikerne kom i forbindelse med dragkampen om Tillerkrysset ved City Syd i 2007.

– Formannskapet lovet forgang i saken hvis næringslivet ble med på et spleiselag som kunne forskuttere utbyggingen. Vi satte i gang en kronerulling som resulterte i hele 12 millioner innsamlede kroner fra private bedrifter. Summen oversteg det nødvendige forskuddet fra kommunen, staten og næringslivet til sammen. Det viser hvor viktig næringslivet i regionen vurderer god infrastruktur, slår Bragstad fast. Da NiT la pengene på det kommunale bordet, ble de imidlertid møtt med et skuldertrekk.

– Prosjektet var likevel ikke klart for å settes i gang. Vi opplevde det som arroganse og bevisst trenering av en sak både Næringsforeningen og bedriftene hadde lagt ned betydelig tid og penger i. Saken handlet ikke bare om selve krysset, men om byggestoppen som ble meget skadelig for hele Tiller-området.

Lønnsom gatekamp. Andre saker har gått langt bedre. En sak Bragstad fikk satt ettertrykkelig på dagsorden var den såkalte stillasavgiften. Da NiT brakte spørsmålet på banen i 2010, var dagsatsen for å leie kommunal gategrunn 18 kroner per kvadratmeter – en pris skyhøyt over prisen i landets andre storbyer. Etter noen runder i rådhusets korridorer ble leien redusert til 12 kroner. I fjor fikk presset fra Næringsforeningen redusert avgiften til 4 kroner.

– Dette ene tiltaket sparer årlig Næringsforeningens medlemmer for to ganger medlemskontingenten, påpeker Bragstad. For reduksjonen kommer slett ikke bare entreprenører og gårdeiere til gode. Den slår også direkte ut på kostnadene for byens leietakere og sluttbrukere. Men ifølge Bragstad er avgiften fortsatt for høy.

Brobygger. Politikken har vært den opprinnelige steinkjerbyggens følgesvenn siden 1984. Siden det første engasjementet i Unge Høyre har veien brolagt med arbeid og verv innenfor kommunepolitikk og frivillige organisasjoner, blant annet som politisk rådgiver for både Jan Petersen, Marvin Wiseth og Anne Kathrine Slungård, som medlem av Trondheim bystyre, og de siste årene som politisk fanebærer for regionens næringsliv. Nå skal han tilbringe dagene som rådgiver i en av Trondheims heftigst diskuterte bydeler: i PwCs lokaler på Brattøra.

– Det er rett og slett på tide å skifte beite, mener Bragstad, som som timeskrivende rådgiver skal jobbe i et godt etablert team med over 20 konsulenter.

– I Næringsforeningen har en av mine viktigste oppgaver vært å fortelle politikerne hvordan næringslivet tenker. Ofte har det imidlertid vært like viktig å kunne forklare næringslivet hvordan politikerne tenker. Politikere må nemlig ta hensyn til langt mer en synlige, rasjonelle argumenter.

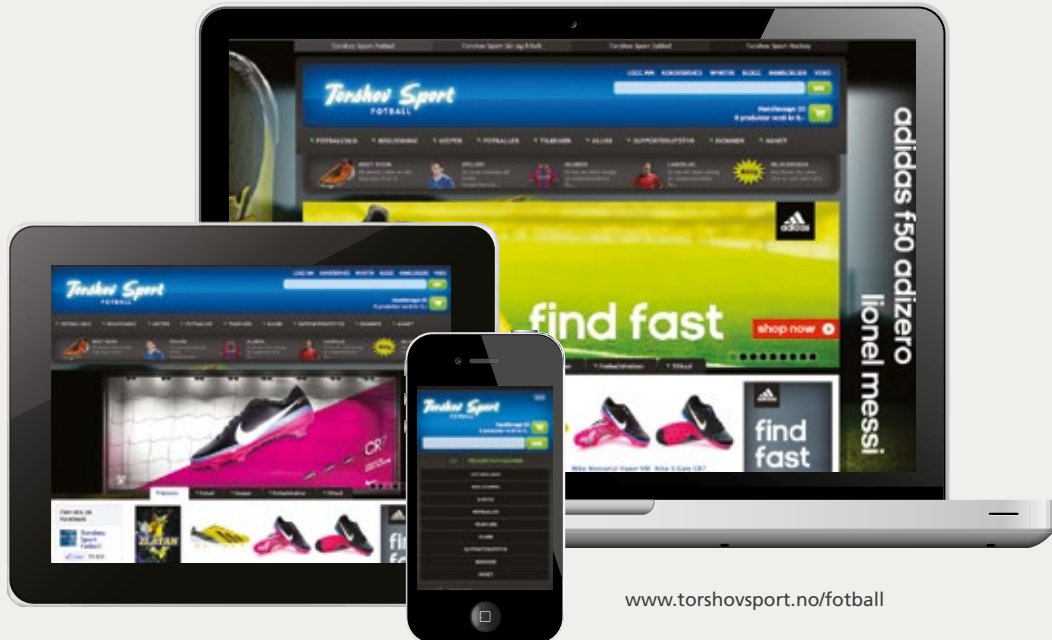
I PWC skal han fortsette i skjæringspunktet mellom næringsliv og offentlig sektor.

– Jeg skal fortsatt stille spørsmål. Men jeg vil sannsynligvis bli litt mindre Lille My og litt mer Snusmumriken.

1. desember var 29 år med politikk over. Så får se hvor lenge han klarer å holde seg unna.

Trygve Bragstad

- Født i 1967
- Var politisk rådgiver for henholdsvis Høyre-leder Jan Petersen og trondheimsordførerne Anne Kathrine Slungård og Marvin Wiseth mellom 1997 og 2002.
- Jobbet som kommunikasjonsrådgiver i trondheimsselskapet Røe Kommunikasjon fra 2002 til 2005.
- Har adjunktutdanning ved Levanger lærerhøgskole og hovedfag pedagogikk ved universitetet i Oslo.
- Har hatt en rekke politiske og frivillige verv, blant annet som medlem av Trondheim bystyre og som styreleder for Fortidsminneforeningen og Teaterhuset Avant Garden.



Netthandel betyr handel

En god og brukervennlig nettbutikk øker salget. InCreo har utviklet nettbutikker i snart 15 år og vet hva som skal til for å gi våre kunder økt salg. Vi tilpasser til alle skjermflater. En prat med oss kan være vel anvendt tid.

Avtal gjerne et møte med en av våre prosjektledere i Trondheim:

Morten Wikstrøm

Telefon: 4000 4606 E-post: morten@inereo.no

Toril Aspaas

Telefon: 4000 4607 E-post: toril@inereo.no



Norges Beste
Arbeidsplasser 2012
Norway





Trondheim
parkering

Vil du at vi skal administrere dine parkeringsplasser?

Er du beslutningstaker? Sitter du i styret i et borettslag?
Eier du næringsseiendom med tilhørende parkering?

Trondheim Parkering hjelper deg gjerne med drifting av parkeringsplasser på privat grunn. Inngår du en avtale med oss trenger du ikke å tenke på noe. Vi har en egen avdeling som kun jobber med det privatrettslige området, og kan hjelpe deg med alt fra parkeringsløsninger, oblater og skilting, til daglig drift og vedlikehold. Vi utfører også kontroll og håndheving, slik at uvedkommende ikke bruker dine parkeringsplasser.

Ikke bruk unødvendig tid på administrasjon av din parkering. La oss gjøre jobben for deg!



Rådgivning



Utforming av
parkeringsløsninger



Skiltmontering



Oblatadministrasjon



Drift og vedlikehold



Kontroll og håndheving

Kontakt Trondheim Parkering:
Stein Løberg
Plan- og utbyggingssjef
Telefon: +47 917 60 212
stein.loberg@trondheim.kommune.no

www.trondheimparkering.no



Betaling eller leveranse uteblir – har du råd?

Av Tore Skoglund, Banksjef Trade Finance, Danske Bank

Internasjonal handel innebærer ulike former for risiko, blant annet direkte motpartsrisiko for at handelspartneren ikke oppfyller sin del av avtalen. Slikt avtalebrudd kan være i form av manglende leveranse av varer/tjenester ved import, eller manglende betaling ved eksport av varer/tjenester.

Derfor er det viktig at man som bedrift har en klar risikopolicy, og at denne er basert på et bevisst forhold til den risikoprofil man ønsker å ha og at man kjenner til de instrumenter som kan redusere risikoen.

I slike tilfeller vil banken kunne være en viktig sparringspartner.

Leveranserisiko. For importører vil det først og fremst være forskuddsbetaling som gir høy risiko.

Dersom man som importør må betale på forskudd, bør man kunne kreve en forskuddsgaranti tilbake.

Et alternativ til forskuddsbetaling er at importør i stedet stiller sikkerhet ovenfor leverandør i form av en betalingsgaranti eller remburs (Letter of Credit – LC). Da skjer betaling først etter at leverandør har dokumentert at de har gjort sin del av forpliktelsene.

Importøren kan også kreve garantier i form av performance eller warranty bonds, som sikrer erstatning dersom leveransen ikke er iht. forutsetningene.

Betalingsrisiko. I dagens marked med mange land som har økonomiske problemer, råder det ofte stor usikkerhet om betalings-

dyktighet hos både kunder og internasjonale banker. Dette har økt bevisstheten hos mange bedrifter til å sikre sine fordringer, og større del av internasjonal handel sikres i dag gjennom ulike sikringsinstrumenter.

Den kommersielle kunderisikoen kan reduseres ved at kundens bank for eksempel stiller sikkerhet i form av betalingsgaranti eller remburs i selgers favør.

Hvilke instrumenter som er mest hensiktsmessig i hvilke tilfeller vil avhenge av blant annet type vare/tjeneste, beløpets størrelse, motpartsland, kredittid etc.

Bevisst policy. Det viktige er at bedriftene har et aktivt forhold til risikoen i sine kontrakter, kjennskap til de ulike sikringsformer, samt et bevisst forhold til sin egen risikoprofil. Svært mange bedrifter har i dag en manglende policy på dette, og/eller manglende kjennskap og etterlevelse ute i salgsnett. Det er viktig å kritisk vurdere om det er interessant å inngå kontrakter dersom man ikke får tilfredsstillende sikkerhet.

Dersom det er usikkerhet rundt utenlandsk land- og bankrisiko, kan som oftest også denne risikoen avlastes gjennom norsk bank ved at denne trer inn i forpliktelsen på linje med den utenlandske banken.

Dette bør diskuteres så tidlig som mulig med norsk bank for å avdekke avlastningsmuligheter og kostnader ved dette

Stødig fundament

Erling Legran er nytilsatt daglig leder i entreprenørbedriften Fundamentering AS, om har gått fra 0 til 167 millioner i omsetning og 62 fast ansatte siden oppstarten i 1998.

Tekst: Kenneth Stoltz Foto: Anne Guri Selnæs

I motsetning til en del andre lederskifter i næringslivet, er dette lenge planlagt og skjer i en periode hvor selskapet gjør det bra.

– Mitt inntrykk av FAS er at det er et veldrevet selskap med et godt fundament for videre suksess. Her har det vært gjort mange kloke valg så langt, forteller Erling Legran, som har klare tanker om hvordan selskapet skal sikres en fortsatt sunn vekst.

De fleste ønsker som kjent vekst, men det er særlig viktig å sikre god likviditet og økonomistyring når selskaper vokser. Legran understreker at han ikke ønsker å sette i gang endringer for endringenes egen skyld.



Ny sjef. Erling Legran tar over lederjobben i FAS.

– Jeg skal sette meg grundig inn i driften av selskapet, og skal bruke mye tid til å møte ansatte ute på anleggene, kunder og leverandører.

Sjeldent jobbskifte. Legran vokste opp i Klæbu, og har utdanning fra Trondheim Økonomiske Høgskole, med hovedfokus på skatterett og finans. CV-en er senere supplert med Masterprogram fra BI.

– Jeg jobbet flere år i Klæbu Sparebank og har nå jobbet 13 år i TrønderEnergi i ulike roller, så dette blir faktisk bare andre gang jeg bytter arbeidsgiver, smiler han.

Afrika-opphold satte spor. De siste årene har Erling jobbet i Uganda for et selskap eid av TrønderEnergi.

– Å bo i Afrika har gitt familien inntrykk og erfaringer som vi ikke kunne fått her hjemme, sier han.

Å flytte familien to ganger har også gitt erfaringer som kan være nyttig som leder.

– Vi brukte lang tid på å diskutere og forankre ideen hos alle. Å endre andres hverdag er ikke noe man bør gjøre brått og uten involvering – uansett om det er familie eller ansatte det er snakk om.

Respekt for fagkunnskap. Det tas mange og tunge investeringer i FAS nå, og dette er tett på nysjefens erfaring. Legran er etter eget utsagn ikke ansatt i FAS på grunn av bransje- eller fagkunnskap, men han mener at slik kunnskap er helt nødvendig å ta med videre, og håper dagens ledere blir med videre.

– Mitt ansvar blir ikke å lede de enkelte prosjektene, men å sikre at det vi holder på med til sammen gir den økonomiske uttellingen som trengs fremover. Jeg er vant med verddivurderinger og strukturvurderinger, og mener å ha et godt øye til hvordan verdier skapes i en bedrift, utdyper Legran, og tilføyer at han ønsker å være en synlig sjef:

– Det er ute på anleggene verdiene i selskapet skapes!

God jul til byen i vårt hjerte.

Og til alle som bruker den.



Med 156 butikker, 242 kontorlokaler og 125 hybler og leiligheter er vi i E. C. Dahls Eiendom med på å prege livet i Trondheim sentrum. Hele 8300 mennesker arbeider faktisk i våre lokaler. Det gir oss et ansvar for å ta godt vare på både husene og menneskene, i dag og i fremtiden. Vi vil benytte anledningen til å takke for året som snart er omme, og ønske alle en riktig deilig juletid!



E.C. DAHLS EIENDOM

www.ecde.no

Høyt skattet

Hva er likheten mellom Cecilia Brækhus og en oljeingeniør fra Brasil i en trøndersk bedrift?

Tekst og foto: Kenneth Stoltz

Svar: De er svært attraktive, og vekker dessuten begjær i skatteetatene på så vel hjemme- som bortebane.

Økonomisk knock-out. Nå gikk det, som vi vet, godt med vår hardtslående bokseverdensmester både i ringen mot den fryktinngytende franske jenta Anne-Sophie Mathis og da hun havnet i klinsj med Skatt vest, eller «den statlige torpedoen» som NA24 omtalte Statens Innkrevingssentral.

Hva Brækhus, som flyttet til Tyskland i 2008 tilsynelatende hadde gjort galt, forble uklart.

Mindre profilerte arbeidstagere som jobber internasjonalt risikerer å slite mer med lignende skatteproblematikk, uten våkne medier som tar saken.

Resultatet kan ofte bli en unødvendig og kostbar dobbeltbeskatning av arbeidsinntekt og annen inntekt, og dette gjelder både for norske arbeidstagere som er utstasjonert i utlandet, og utenlandske arbeidstagere som er innstasjonert til Norge, forteller advokatfullmektig Atle Melø.

Fleksibel stab = større arbeidsgiveransvar. Melø sitter i Portalen på Nedre Elvehavn, og er Deloitte's ekspert på å yte bistand til arbeidsgivere med utenlandske ansatte, eller norske ansatte i utlandet.

– Mange bedrifter har ansatte de kunne tenke seg å utstasjonere for en periode, men det er ikke så enkelt. Dette gir utfordringer med blant annet selvangivelsen, og man risikerer å komme tilbake til en kjempebaksmell etter et utenlandsopphold, om man ikke er bevisst de problemstillinger som kan oppstå i forbindelse med utenlandsoppholdet, påpeker Melø.

Deloitte

Verdensledende leverandør av revisjon og rådgiving

200.000 ansatte i 150 land

1.200 ansatte fordelt på 21 kontorer i Norge

50 ansatte i Midt-Norge

Omsetning FY 2011: 28,8 milliarder USD

F

Også næringer som er avhengig av å rekruttere kompetanse internasjonalt merker i stadig større grad at forutsigbarhet med egen skattesituasjon og trygd, betyr en stor bekymring mindre for de aktuelle kandidatene.

– Jeg har hørt bedriftsledere besvære seg over at mange nordmenn er lite fleksible med hensyn til å flytte på seg; de finner det paradoksalt at mange nordmenn som ønsker seg internasjonal erfaring, samtidig er hjemmekjær og lite villig til å flytte på seg. Geografisk fleksibilitet hos de ansatte er altså et savn. Her tror jeg arbeidsgivere flest står overfor betydelige utfordringer mht. å synliggjøre fordelene av en utstasjonering overfor de ansatte. For meg virker det som at forholdene i større grad må legges til rette. Så lenge de ansatte kan være i visshet om at de kommer til duk og dekket bord – også mht. skattemessige forhold, - vil nok arbeidsgiverne raskt oppdage at fleksibiliteten øker, sier Melø.

– Det er særlig innen bransjer relatert til olje og gass-næringene vi ser at arbeidsgivere oftere søker bistand, da det er mange i arbeidsstokken som flytter inn og ut, forteller Deloitte-advokaten.

Om det er en kjøngjærning at arbeidsgivere som tilbyr sine ansatte bistand med dette og annet som arbeidsforhold i utlandet fører med seg, stort sett har lettere for å tiltrekke seg kvalifisert arbeidskraft enn arbeidsgivere som ikke kan tilby slik bistand, legger han til.

Ulendt terreng. Internasjonale arbeidstakere er attraktive for arbeidsgivere, men dobbeltbeskatning kan altså være ei real floke som kan koste dyrt.

Reglene om skattemessig utflytting kan i noen tilfeller synes skreddersydd for å skape forvirring.

Melø antyder at årsaken kan være at utflyttingsreglene fremdeles legger opp til en for skjønsmessig vurdering fra ligningsmyndighetenes side – før 2003 hadde skatteloven nemlig ingen bestemmelser om utflytting fra Norge med sikte på varig opphold i utlandet.

I dette uoversiktlig landskapet er det Melø's forretningsområde kalt Global Employer Services opererer; både norsk og utenlandsk lovgivning skal turneres i internasjonale skattespørsmål, og på toppen troner skatteavtalene som Norge har inngått med 80-90 land.



Budskapet fra ekspertisen er imidlertid ikke til å feiltolke:
 – Unngå dobbeltbeskatning av arbeidsinntekt og annen inntekt og formue. Dette er særdeles viktig både for arbeidstaker og arbeidsgiver, og ikke minst er kunnskap om problemstillinger i tilknytning

til lønnsrapportering, skatt og trygd for internasjonalt ansatte på vei til å bli et fortrinn i rekrutteringen av nøkkelpersonell med ettertraktet spesialkompetanse, avslutter advokatfullmektig Atle Melø i Deloitte.

VI LEVERER EFFEKTIVISERENDE PROGRAMVARELØSNINGER SOM BIDRAR TIL ØKT LØNNSOMHET.

 A woman with dark skin and hair pulled back, wearing a pink sports top, is shown in a dynamic, athletic pose. The text 'We'll take YOU there' is overlaid at the bottom of the image.

amesto[®]
Solutions

VISMA
Platinum Certified
Partner

- 100 % LØSNINGSORIENTERT
- NORDENS STØRSTE VISMA FORHANDLER
- PROGRAMVARE INNEN ERP, HR, BI OG CRM
- DYKTIGE KONSULENTER

www.amestosolutions.no/trondheim

Stadig flere toppsjefer fra NTNU

Topplederundersøkelsen 2012 har sett nærmere på utdanningsbakgrunn hos topplerne i landets 500 største virksomheter, målt etter omsetning.

Topplederundersøkelsen ble gjennomført første gang i 2010, og dette er tredje år på rad at undersøkelsen gjennomføres. Ansvarlige er Kenneth Stoltz og Bing Zhao i Næringsforeningen i Trondheim.

Det er innhentet data fra 401 av 500 topplerne, en responsrate på 80 prosent. Her er noen av de viktigste funnene oppsummert:

Lederskifte

- 129 nye selskaper inn på listen sammenlignet med 2011
- 77 (20 %) av de 371 selskapene som stod på listen både i 2011 og 2012 har skiftet toppler siden 2011
- I alt 206 nye topplerne på listen siden 2011

Utdanningsbakgrunn

- 66 % utdannet innen økonomi og ledelse
- 35 % utdannet innen teknologi- og realfag
- 15 % har utdanning innen både økonomi/ledelse og teknologi/realfag
- 5 % utdannet innen jus
- 4 % utdannet innen samfunnsfag/humaniora
- 2 % ingen høyere utdanning



Foto: Mentz Indergaard/NTNU Info

Fordelt på utdanningsinstitusjon

- 27,7 % fra BI
- 20,2 % fra NHH
- 18,8 % fra NTNU
- 9 % fra UiO
- 4 % fra UiS
- 3 % fra UiB
- 2 % fra UMB
- Det er nøyaktig like mange toppledere med bakgrunn fra BI som fra de to største universitetene (NTNU og UiO) til sammen
- Det er flere toppledere blant topp 500-virksomhetene fra NTNU enn fra UiO, UiB, UMB, UiT og UiS til sammen

Fordelt på kjønn

- Antall selskaper med mannlig toppleder: 455
- Antall selskaper med kvinnelig toppleder: 44
- Ett selskap hadde uidentifisert leder
- 8,8 % kvinneandel

Utenlandsstudier

- 14 % av topplerne har utdanning kun fra utlandet
- 13 % har utdanning fra både Norge og utlandet
- 73 % har kun utdanning fra Norge
- 15 % utdanning fra Europa
- 10 % utdanning fra USA

Største endringer fra Topplederundersøkelsen 2011

- BI øker fra 24,6 % til 27,7 %, og er klar leder for tredje år på rad
- NTNU øker fra 15,6 % til 18,8 %
- Færre toppledere (27 %) oppgir å ha tatt hele eller deler av utdanningen utenlands, mot 31 % i 2011
- Andelen toppledere med utdanning innen teknologi/realfag økte fra 27 prosent i 2011 til 35 prosent i 2012
- Hele 40 prosent av topplerne med utdanning fra NTNU har bygd på en grad innen realfag/teknologi med formalkompetanse innen økonomi/ledelse fra en annen institusjon
- Kvinneandelen øker, men langsomt: 44 av selskapene på topp 500-listen ble ledet av en kvinne i 2012, mot 41 i 2011 og 37 i 2010



En heder jeg deler med arbeidsgiver

Medaljen er et varig bevis på at arbeidsgiver setter pris på min erfaring og stabilitet. Jeg er stolt av en arbeidsgiver som er stolt av meg.

Medaljen for lang og tro tjeneste – en unik og tradisjonsrik utmerkelse til arbeidstakere med minst 30 år hos samme arbeidsgiver.



Telefon: 947 91 970
www.norgesvel.no/heder



Foto: Shutterstock

Møteplassen

12.12.12 - 08:00

Næringslivsfrokost:

Rica Nidelven - historien bak suksessen

Rica Nidelven har blitt viden kjent på grunn av sin frokost, og høstet priser for det syv(!) år på rad. I tillegg ble hotellet kåret til «Årets Bedrift» i Trondheim i 2012. I denne næringslivsfrokosten får vi både smake på suksessen og høre mer om hvorfor har Rica Nidelven blitt et av Norges mest lønnsomme fullservicehotell og hva gjør de for å møte framtidens skjerpede konkurranse.

14.12.12 - 08:00

Næringslivsfrokost: Hemmeligheten bak å bli best

Petter Northug er en av mange som gjentar suksess gang på gang. Hva er hemmeligheten? Lurer du på hvordan du kan få ut potensialet ditt og prestere bedre enn du hadde trodd var mulig? Mentaltrener Erik Bertrand Larssen får næringslivs-

topper, Norges beste idrettsutøvere og helt vanlige folk til å nå målene sine, både i hverdagen og når det virkelig gjelder. Metoden hans virker, gang på gang.

21.01.13 - 10:00

Trøndelagsdagen 2013

Mandag 21. januar ønsker NiT næringslivet i Midt-Norge velkommen til Trøndelagsdagen 2013 på Rica Nidelven Hotel.

Trøndelagsdagen er en viktig arena både for virksomheter som skal rekruttere i nær fremtid og de som tenker langsiktig på rekruttering, profilering og omdømmebygging ved å knytte kontakter og gjøre virksomheten sin kjent for de skarpeste unge talentene blant Trondheims 30.000 studenter.

04.02.13 - 14:30

Byggebørsen 2013



Conoptica fikk Eksportørprisen 2012

Klæubedriften Conoptica AS leverer måleinstrumenter av høy kvalitet til et nesten utelukkende internasjonalt marked, og var en stolt mottaker av Eksportørprisen Midt-Norge 2012, som ble utdelt i Trondheim 21. november.

Selskapet med 26 ansatte og en omsetning på 25 millioner kroner har sitt primærmarked i Kina, Japan, Korea og Taiwan, men verktøymaskineringsindustrien i Europa, spesielt Tyskland og Sveits, er også viktig.

Conopticas produkter er spesialutviklet for den enkelte kundes behov med strenge krav til nøyaktighet og pålitelighet. I bransjen kan man høre «It's a Conoptica» om enkelte av produktene som et bilde på kvalitet og service, uttalte juryen i sin begrunnelse.

I juryen satt Knut Vestbø (SpareBank 1 SMN, juryleder), Stein Ivar Strøm (Innovasjon Norge, Trondheim), Jon Uthus (NHO Trøndelag) og Anne Kathrine Willumsen (Næringsforeningen i Trondheim).

MAX2
FLYTAXI – Ring 08000

Nyhet!

**ENKLERE OG RASKERE
TIL VÆRNES** kr **350,-**
per person pr. vei.

AIRPORT TAXI

fra kr **510,-**

1-16 pass.

RING 08000



Benket seg for banksjefen

270 deltagere fra næringslivet tok i mot sentralbanksjef Øystein Olsen og teamet hans i Trondheim 8. november 2012 til et interessant foredrag og diskusjon rundt bankens siste pengepolitiske rapport og investeringsstrategier for Statens Pensjonsfond Utland.

Stemningen var god da NiT-direktør Berit Rian doserte små drypp av Norges Banks historie i Trondheim, før virksomheten ble flyttet til Oslo i 1897. Hele historien fikk Olsen med seg i bokform, i NiTs jubileumsbok *Trondheim i endring*. I retur fikk Rian og byens næringsliv Norges Banks syn på den økonomiske utviklingen

nasjonalt og internasjonalt, med vurdering av konsekvensene for pengepolitikken.

Nestemann ut var Karsten Kallevig, CIO Real Estate i Norges Bank Investment Management, med ansvar for Statens Pensjonsfonds investeringer i eiendomsportefølje internasjonalt.

NiT-direktør Berit Rian oppfordret investeringsdirektør Kallevig og sentralbanksjef Olsen til å se til regionenes kapitalforvaltningsmiljøer og la disse bidra i forvaltningen av statens finansformue – gjerne gjennom investering i det unoterte aksjemarkedet.



Storfinansielt besøk. NiT-direktør Berit Rian ønsket sentralbanksjef Øystein Olsen og investeringsdirektør Karsten Kallevig (t.h.) velkommen til møte med trønderske næringslivsledere.

Foto: Kenneth Stoltz



Etterlyser bedriftshjelp til realfagsprosjekt

ENT3R er et nasjonalt prosjekt som tar sikte på å motivere elever på ungdomsskole og videregående skole til å ta realfag. Hver uke får 300 elever mentortimer på høyskole og universitet, der de får tett oppfølging i skolearbeidet fra dyktige studenter. Samtidig inviteres bedrifter og andre til å holde foredrag, for å vise seg frem og inspirere elevene.

– Engasjement og bidrag fra lokalt og regionalt næringsliv er i den forbindelse kjempeviktig, forteller Anders Tanum fra ENT3R NTNU.

– Det motiverer elevene og gir dem innsikt i hvilke muligheter som eksisterer for dem i fremtiden. Dette proaktive tiltaket kan utgjøre den store forskjellen for å dekke fremtidens kompetansebehov.

En investering for fremtiden, både for bedrift og elev, for den som griper muligheten.



Foto: ENT3R NTNU

3D Lysanimasjon

SPEKTAKULÆRT LYSSHOW

På Torvet 7.-16. desember
Hver dag under julemarkedet kl. 16.00 og 18.00



TRONDHEIM
KOMMUNE



E.C. DAHLS EIENDOM



Koteng



TRONDHEIM
GÅRDEIERFORENING



DET NORSKE



Kleins

JACK & JONES

Nordea

TRONDHEIMS

Restaurantene.no

DIN PORTAL TIL TRONDHEIMS BESTE RESTAURANTER

Midtby'n
Samarbeidsorgan i Midtby'n

Ijos



KLUPP&LUM

Trondheim Torg

DORA

Trondheim Havn

TOKLE



Norske Kvinners Sanitetsforening

Sprikende meninger i næringspolitikken

Småpartiene i Rådhuset er uenige om skatt, areal, parkering og logistikknutepunkt.

Tekst: Arne Sellæg og Kenneth Stoltz Foto: Arne Sellæg

Midtpunkt har i hvert nummer i 2012 snakket med gruppelederne for partiene som er representert i Bystyret, og latt dem dele sine tanker omkring næringspolitiske tema som står NiT mener er viktig for næringslivet i byen. Først ut var Jon Gunnes fra Venstre. Etter

ham fulgte i tur og orden Geir Waage (Ap), Yngve Brox (H), Kristian Dahlberg Hauge (FrP) og Knut Fagerbakke (SV).

Vi avrunder nå serien med lederne for de fem minste partiene, som til sammen har 8 representanter i Bystyret.



Partitopper i samlet tropp. Fra venstre: Astri Holm (Rødt), Marte Løvik (Sp), Geirmund Lykke (KrF), Hilde Opoku (Miljøpartiet De Grønne) og Lillian Dalager Bromseth (Pensjonistpartiet).

Manglende tekst i Fagerbakke-intervju

En del av teksten var ved en feil falt ut i intervjuet med Knut Fagerbakke i forrige nummer av Midtpunkt (nr. 5/2012).

Vi beklager dette. Intervjuet er i sin helhet lagt ut på NiTs hjemmeside www.trondheim-chamber.no

Lillian Dalager Bromseth, Pensjonistpartiet (PP)

Lillian Dalager Bromseth (73) er Pensjonistpartiets ene representant i Trondheim bystyre der hun er medlem i helse- og velferdskomiteen og varamedlem til formannskapet/bygningsrådet. Hun har jobbet innen helsesektoren, blant annet som tannhelsesekretær, og har også lang erfaring som tillitsvalgt innenfor Yrkesorganisasjonenes Sentralforbund (YS).

– *Hva er den viktigste næringspolitiske saken i Trondheimsregionen for Pensjonistpartiet, og hvorfor er dette viktig?*

– For Pensjonistpartiet er transportknutepunkt/arealpolitikk viktigst. Saken er viktig fordi den legger føringer for lang tid fremover for de aller fleste byggesaker i byen. Vi trenger forutsigbare planer som vi kan stole på.

– *Trondheim vokser. Byen må fortettes, men det løser ikke alle utfordringer. Det er ikke lagt ut tilstrekkelig areal til næring og bolig i Rådmannens forslag til Kommuneplanens arealdel. Hva vil PP gjøre for å sikre at kommunen får tilstrekkelig gode arealer til boliger og til næringsvirksomhet i neste planperiode, og hvor mange dekar vil dere avsette til næringsformål?*

– Trondheim kommune har tilstrekkelig med areal til boligbygging ved å ta i bruk områder ved Vikåsen, nord for Sæterbakken, Bratsberg, Lian, og området mellom Ila og Trolla. En forsiktig strategisk utretting av den røde strek slik at man får boliger på den ene siden, og marka på den andre. Dette vil frigjøre mye areal. Et eksempel er områdene mellom Vådan og Lian som er fullstendig gjenvokst med skog og kratt. Gråkallbanen går hit, og hvorfor ikke bygge en miljøby/studentmiljøby i dette området?

– I Midtbyen er det alt vedtatt fortetning og bygging i høyden der det passer. Våre randkommuner har i tillegg tilbudt Trondheim kommune ferdig regulerte tomteområder. Til næringsformål foreslår vi å øke Rådmannens forslag på 1400 dekar noe.

– *Hva er PPs holdning til etablering av Grønn strek, og hvor skal den gå?*

– Grønn strek må settes slik at den hindrer nedbygging av verdifull matjord. Pensjonistpartiet vil være restriktiv på dette området. Vi vil i størst mulig grad skjerme jordbruksareal, og prioritere bruk av dette til matproduksjon.

– *Logistikknutepunktet står i fare for å falle ut av Nasjonal Transportplan for kommende periode fordi politikerne lokalt ikke klarer å enes om lokalisering. Hvor mener PP at den nye terminalen må ligge, og hvorfor?*

– Den nye terminalen bør ligge på Torgårdsletta og havna på Brattøra. Dette fordi Torgårdsletta ble utredet for dette formålet allerede på 90-tallet. Der er det rikelig med plass, og viktig i et langsiktig perspektiv. Mange brukere er allerede etablert i området. Det er miljømessig fordelaktig, og transporten kan dirigeres direkte dit uten å kjøre om Midtbyen.

– Trondheim har i tusen år vært en havneby. Dette må bevares, ikke minst av hensyn til Hurtigrutas anløp til byen. Havna må fortsatt ligge på Brattøra.

– *Hvilke grep vil PP foreta for å hindre utarming av Midtbyen, og sikre at vi får en attraktiv og vital midtby?*

– Pensjonistpartiet ser med beklagelse på at Midtbyen utarmes. Vi ønsker ikke å bygge flere kjøpesentra i en ring rundt byen. Det bør kreves kjellergarasjer på alle nybygg, og det bør bygges flere parkeringshus i Midtbyen. Vi vil ikke ha fjernet flere parkeringsplasser, og vi vil ikke øke parkeringsavgiften. Bygg heller store parkeringsplasser utenfor byen med gratis tilbringerbusser inn til sentrum. Bilen er kommet for å bli og er et viktig transportmiddel for barnefamilier, eldre og varetransport.

– Vi ønsker å legge forholdene til rette for flere familieboliger i Midtbyen. Vi vil ha et hyggelig torv med aktiviteter på dagtid for barn og voksne, og få fjernet de glorete bodene som står der i dag. Vi vil heller ha erstattet disse med et handletorg med egenproduserte varer fra byen og distriktene. Lydforurensningen på dagtid må bort, og nordøstkvadranten må tas i bruk, muligens til servering. Løsgjengere og rusmisbrukere må tilbys andre oppholdssteder enn utenfor Trondheim Torv.

“ | – *Løsgjengere og rusmisbrukere må tilbys andre oppholdssteder enn utenfor Trondheim Torv.* ”



– Parkering i Midtbyen er en utfordring både for handlende og for næringsdrivende som skal levere varer, utføre håndverkertjenester og lignende. Stadig flere parkeringsplasser forsvinner. Hvor og hvordan skal disse erstattes?

– Vi vil ha garasjer under alle nybygg, og flere parkeringshus i Midtbyen. I tillegg ønsker vi flere parkeringsplasser utenom byen med gratis tilbringerbusser.

– Næringsforeningen ønsker å synliggjøre reell saksbehandlingstid i bygge- og reguleringsaker ved å innføre måling fra første innsendte søknad. Målet er en saksbehandlingstid blant de laveste i Norge. Hva vil Pensjonistpartiet gjøre for å sikre at dette oppnås?

– Vårt mål er å få best mulig og mest forsvarlig saksbehandlingstid. Vi ønsker å ta hensyn til demokratiet der alle berørte parter får anledning til å uttale seg. Vi ser positivt på alle tiltak som kan hindre sløsing med saksbehandlingstiden.

– NiT ønsker at summen av skatter og avgifter for næringslivet skal ligge på snittet for storbyene i Norge. Hva mener dere om dette, og hvilke tiltak kan gjøres?

– Pensjonistpartiet er motstander av eiendomsskatt som vi mener er en urettferdig fiskalskatt. I Trondheim går vi inn for å redusere eiendomsskatten og på sikt fjerne den helt. I tillegg vil vi fjerne formuesskatten på «produksjonsutstyr».

Geirmund Lykke, Kristelig Folkeparti (KrF)

Geirmund Lykke (55) er kommunalråd og gruppeleder for KrF i bystyret, der partiet har to representanter. Han satt i bystyret fra 1987 til 1991 før han igjen tok plass 20 år senere. Lykke er utdannet sivilingeniør og har permisjon som fagleder for miljøenheten i Trondheim kommune. Fra 1999 til 2011 var han gruppeleder for KrF i fylkestinget i Sør-Trøndelag.

– Hva er den viktigste næringspolitiske saken i Trondheimsregionen for KrF, og hvorfor er dette viktig?

– For KrF er det viktig å opprettholde og styrke Trondheims posisjon som forsknings- og innovasjonssenter, og legge til rette for knoppskyttinger fra dette miljøet. Her har Trondheim et fortrinn som det er viktig å utnytte. Dessuten er det viktig å opprettholde et bredt og godt offentlig tjenestetilbud som gjør det attraktivt å bosette og etablere seg her.

– Trondheim vokser. Byen må fortettes, men det løser ikke alle utfordringer. Det er ikke lagt ut tilstrekkelig areal til næring og bolig i Rådmannens forslag til Kommuneplanens arealdel. Hva vil KrF gjøre for å sikre at kommunen får tilstrekkelig gode arealer til boliger og til næringsvirksomhet i neste planperiode, og hvor mange dekar vil dere avsette til næringsformål?

– Vi er uenige i premisset om at det ikke er lagt ut tilstrekkelige areal i Rådmannens forslag. I tillegg til Kommuneplanens arealdel må en også huske arealene som er avsatt i IKAP-samarbeidet. Vi støtter Rådmannens forslag om å legge ut 1400 dekar til næringsformål.

– Hva er KrFs holdning til etablering av Grønn strek, og hvor skal den gå?

– I likhet med den Røde streken som verner marka, vil en Grønn strek være et viktig verktøy for å verne den beste landbruksjorda i Trondheim. Det er viktig at den beste jorda ikke er den som blir tatt først. KrF ønsker også å få på plass en ordning med et gebyr på omdisponering av landbruksjord som skal gå til nydyrking.

– Logistikknutepunktet står i fare for å falle ut av Nasjonal Transportplan for kommende periode fordi politikerne lokalt ikke klarer å enes om lokalisering. Hvor mener KrF at den nye terminalen må ligge, og hvorfor?

– Det er viktig at et nytt logistikknutepunkt samordner transport både på vei, jernbane og sjø. KrF mener at den beste plasseringen av et slikt integrert logistikknutepunkt vil være øst for Trondheim.



“ | – KrF ønsker å begrense kjøpesenterveksten. ”

– Hvilke grep vil KrF foreta for å hindre utarming av Midtbyen, og sikre at vi får en attraktiv og vital Midtby?

– KrF ønsker å begrense kjøpesenterveksten. Vi vil fortsette styrkingen av kollektivtrafikken slik at det blir enkelt og raskt å komme til og fra Midtbyen. Det vil også være viktig å utvikle Torvet som byens midtpunkt. Gjennomføring av prøveprosjekt med BID (Business Improvement Districts) vil være interessant for å videreutvikle og heve kvaliteten i Midtbyen.

– Parkering i Midtbyen er en utfordring både for handlende og for næringsdrivende som skal levere varer, utføre håndverkertjenester og lignende. Stadig flere parkeringsplasser forsvinner. Hvor og hvordan skal disse erstattes?

– KrF vil opprettholde antall parkeringsplasser i Midtbyen. Fremtidig trafikkvekst vil ikke kunne dekkes med privatbiler. Derfor ønsker vi en fortsatt sterk satsing på kollektivtrafikk og gang/sykeltraseer dekket av Miljøpakken. Vi er nødt til å få på plass et høyverdig fremtidsrettet kollektivsystem, i form av superbusser eller bybane.

– Næringsforeningen ønsker å synliggjøre reell saksbehandlingstid i bygge- og reguleringsaker ved å innføre måling fra første innsendte søknad. Målet er en saksbehandlingstid blant de laveste i Norge. Hva vil KrF gjøre for å sikre at dette oppnås?

– Vi må forhindre at søkere spekulerer i å sende tidlig en ufullstendig søknad. Det mest interessante er måling av tid fra det tidspunkt en komplett søknad foreligger. Denne saksbehandlingstida bør være blant de laveste i landet, og det vil vi jobbe for å oppnå.

– NiT ønsker at summen av skatter og avgifter for næringslivet skal ligge på snittet for storbyene i Norge. Hva mener KrF om dette, og hvilke tiltak kan gjøres?

– Det er et rimelig krav, men jeg trenger mer informasjon om dagens bilde for å vurdere tiltak.

LESTADSTIKLESTADSTIKLEST

Kurs og konferanser
Seminarer
Årsmøter
Kick-off og Events
Teambuilding
Styremøter
Arrangement

Klar til dyst?

Alle kjenner Stiklestad sin unike plass i historien. I dag har kamproene stilnet og deltakerne er langt fredeligere. Likevel er stedet fremdeles møteplass og arena for viktige beslutninger.

Gjør dine kurs og konferanser til en historisk opplevelse.

Stiklestad Hotell og Stiklestad Nasjonale Kultursenter er også spesielt godt egnet til å holde deltakerne samlet på kveldstid. Her er en helt spesiell atmosfære som bidrar til at du får et minnerikt opphold.



©OW Reklame AS. WOW Tekst/Gudrun F. Rabe. Foto: Lief Arne Holme, Martine Skrove Lein.



Det var her det skjedde – det er her det skjer!

– Tore, Konferansevert

STIKLESTAD
HOTELL

Rica Partner Hotel 

Ta kontakt for mer info:

Tlf. 74 04 42 00
hotell@snk.no
www.stiklestad.no

Følg oss på 



Marit Løvik, Senterpartiet (Sp)

Marte Løvik (36) er Senterpartiets eneste representant i bystyret, og er til daglig leder for Oppvekstkomiteen. Av utdanning har hun blant annet en bachelorgrad i markedsføring og ledelse. Før hun fikk permisjon for å være heltidspolitiker, var hun førstekonsulent ved Fakultetet for arkitektur og bildekunst ved NTNU.



– Hva er den viktigste næringspolitiske saken i Trondheimsregionen for Sp, og hvorfor er dette viktig?

– Den viktigste saken for oss er å sikre nok arealer til næringsvirksomhet. Senterpartiet mener dette må gjøres gjennom aktiv bruk av Interkommunal arealplan (IKAP) for å sikre riktig lokalisering av ulike virksomheter. Det er viktig at vi i Trondheim ikke bare ser på arealbruken i vår egen kommune, men ser på hele Trondheimsregionen under ett. Her er det et felles bo- og arbeidsmarked. Da må arealer utenfor Trondheim kommune også trekkes aktivt med i planleggingen. Trondheim må være motoren i dette arbeidet og samarbeide tett med nabokommunene.

– Trondheim vokser. Byen må fortettes, men det løser ikke alle utfordringer. Det er ikke lagt ut tilstrekkelig arealer til næring og bolig i Rådmannens forslag til Kommuneplanens arealdel. Hva vil Sp gjøre for å sikre at kommunen får tilstrekkelig gode arealer til boliger og til næringsvirksomhet i neste planperiode, og hvor mange dekar vil dere avsette til næringsformål?

– Her har vi samme svar som overfor: Senterpartiet mener dette må gjøres ved aktivt bruk av IKAP. Kommuneplanens arealdel er ikke kommet til politisk behandling ennå, og Sp har derfor ikke behandlet denne saken internt.

– Hva er Senterpartiets holdning til etablering av Grønn strek, og hvor skal den gå?

– Grønn strek er en av Senterpartiets hovedsaker, og som vi mener er viktig for næringens fremtid. En juridisk bindende Grønn strek er et viktig premiss for at landbruket i Trondheim skal vite hva slags arealer de har til disposisjon. Vi har ikke i detalj satt opp noen strek, men vi har en del viktige premisser som vi vil ha med. Vi vil at landbruksarealer på Ranheim og Olderdalen, og landbruksområdene på Rotvoll skal bevares. Det må settes en klar grense på Kattem, og mot jernbanelinjen som

en grense mot Klett. Byen skal ikke vokse nedover mot Klett/Leinstrand. Det må også settes en grense på Utleira, og landbruksarealene i Okstadbakken må bevares.

– Logistikknutepunktet står i fare for å falle ut av Nasjonal Transportplan for kommende periode fordi politikerne lokalt ikke klarer å enes om lokalisering. Hvor mener Sp at den nye terminalen må ligge, og hvorfor?

– Den må ligge sør og/eller vest for byen, og ikke nordøst. Men endelig beslutning om hvilke av disse alternativene vi vil gå inn for, har vi ennå ikke tatt.

“ – Den viktigste saken for oss er å sikre nok arealer til næringsvirksomhet.”

– Hvilke grep vil ditt parti foreta for å hindre utarming av Midtbyen, og sikre at vi får en attraktiv og vital midtby?

– Midtbyen har hatt en positiv utvikling de siste årene. Senterpartiet vil at Midtbyen skal tilby noe mer til byens innbyggere enn bare butikkbesøk. Det må legges til rette for at det bygges nok boliger i og i områdene rundt Midtbyen. Sp vil derfor være en pådriver for nok og varierte boliger i Midtbyen.

– Parkering i Midtbyen er en utfordring både for handlende og for næringsdrivende som skal levere varer, utføre håndverkertjenester og lignende. Stadig flere parkeringsplasser forsvinner. Hvor og hvordan skal disse erstattes?

– Senterpartiet mener et nytt parkeringsanlegg bør bygges ved jernbanestasjonen som var ett av alternativene da parkeringshus under Olav Tryggvasons gate ble diskutert. Det siste går vi i Sp imot. Stasjonsområdet blir et nytt innfartssted både fra øst og vest i byen med den nye Nordre Avlastningsvei, og når Strindheimstunnelen og E6 Øst en gang står ferdig. Et parkeringsanlegg ved jernbanen blir rimeligere og lettere å få bygd enn parkering under Olav

Tryggvasons gate. Det passer også godt med en byutvikling der vi ønsker at Brattøra skal knyttes nærmere byen.

– Næringsforeningen ønsker å synliggjøre reell saksbehandlingstid i bygge- og reguleringssaker ved å innføre måling fra første innsendte søknad. Målet er en saksbehandlingstid blant de laveste i Norge. Hva vil Sp gjøre for å sikre at dette oppnås?

– Dette er et forslag Senterpartiet støtter. Vi vil at kommunen skal ha en effektiv og forutsigbar saksbehandling av bygge- og reguleringssaker.

– NiT ønsker at summen av skatter og avgifter for næringslivet skal ligge på snittet for storbyene i Norge. Hva mener Sp om dette, og hvilke tiltak kan gjøres?

– Også vi vil at det samlede kommunale avgiftstrykket for næringslivet skal ned på et nivå som gjør det sammenlignbart med det som er i andre regioner.



En internasjonal virksomhet trenger en internasjonal bank

Egentlig finnes det knapt grenser lenger. Og det er viktig å kunne handle, når og hvor muligheter oppstår. Derfor introduserer vi nye standarder for hvordan vi hjelper kunder med internasjonal virksomhet. Danske Bank er og heter Danske Bank verden over. Vi jobber og samarbeider på tvers, uavhengig av grenser og markeder. Slik at vi kan oppdage og reagere på endringer raskt og smidig. Til beste for våre internasjonale kunder. Interessant? For å lese mer, besøk oss på newstandards.no.

Danske Bank

New Standards



Astri Holm, Rødt

Astri Holm (59) er gruppeleder for Rødt i bystyret i Arne Byrkjeflots permisjonsfravær. Rødt har tre representanter i bystyret. Til daglig er Astri Holm universitetslektor i språkfag ved Høgskolen i Sør-Trøndelag (HiST). Hun har vært bystyrerepresentant i to perioder før, 1988-91 og fra 1994 til 2002.

– Hva er den viktigste næringspolitiske saken i Trondheimsregionen for Rødt, og hvorfor er dette viktig?

– Vårt syn er at vi må forsøke å bevare den eksisterende industrien som har muligheter til å klare seg i fremtiden. Samtidig er det nødvendig å utvikle et alternativ til den oljebaserte industrien som etter vår mening ikke er bærekraftig på sikt.

– Trondheim vokser. Byen må fortettes, men det løser ikke alle utfordringer. Det er ikke lagt ut tilstrekkelig arealer til næring og bolig i Rådmannens forslag til Kommuneplanens arealdel. Hva vil Rødt gjøre for å sikre at kommunen får tilstrekkelig gode arealer til boliger og til næringsvirksomhet i neste planperiode, og hvor mange dekar vil dere avsette til næringsformål?

– Vi trenger næringsvirksomhet i fremtiden også i de sentrale

deler av Trondheim. Vi kan ikke bare bygge boliger. For å få plass til alt, må vi bygge på en annen måte enn det vi gjør i dag. Vi må bygge større hus, og områdene rundt Kolstad, Vikåsen og andre viktige boområder må utvides. Hvor store arealer vi trenger til næringsformål, har vi ikke tatt stilling til ennå.

– Hva er Rødts holdning til etablering av Grønn strek, og hvor skal den gå?

– Vi vil opprettholde Grønn strek slik den er definert i dag. Marka vil vi ikke røre.

– Logistikknutepunktet står i fare for å falle ut av Nasjonal Transportplan for kommende periode fordi politikerne lokalt ikke klarer å enes om lokalisering. Hvor mener Rødt at den nye terminalen må ligge, og hvorfor?

“ – Det er høy eiendomsskatt i Trondheim, men den er etter vår mening ikke for høy.”

– Brattøra kan være et aktuelt sted å legge et slikt knutepunkt. Stedet ligger nær både havna og jernbanen. Blir Brattøra for lite, må vi prøve å finne arealer i nærheten. Alternativt må vi se på forslaget om å legge logistikknutepunktet inne i fjellet ved Trolla slik enkelte har foreslått. På sikt vil det være et bærekraftig alternativ

– Hvilke grep vil Rødt foreta for å hindre utarming av Midtbyen, og sikre at vi får en attraktiv og vital Midtby?

– Vi har vært i mot og er i mot etablering av de store kjøpesentrene som vi har fått de siste årene. Det har bidratt til forringelse av Midtbyen. Fortsetter vi i samme stil, vil Midtbyen utarmes ytterligere. Innføring av parkeringsavgifter ved kjøpesentrene kan være en vei å gå for å stoppe en uheldig utvikling.

– Parkering i Midtbyen er en utfordring både for handlende og for næringsdrivende som skal levere varer, utføre håndverkertjenester og lignende. Stadig flere parkeringsplasser forsvinner. Hvor og hvordan skal disse erstattes?

– For å få levert varer, og gi handicappede og andre med bevegelsesproblemer muligheter for å bruke bil, finnes det allerede

nok parkeringsplasser i Midtbyen. Det går ikke i lengden at alle skal parkere der. Derfor må kollektivtransporten forbedres ytterligere slik at folk får et reelt alternativ til å bruke egen bil. Vi vil kort og godt ha færre personbiler i sentrum enn vi har i dag, og et bedre kollektivtilbud.

– Næringsforeningen ønsker å synliggjøre reell saksbehandlingstid i bygge- og reguleringsaker ved å innføre måling fra første innsendte søknad. Målet er en saksbehandlingstid blant de laveste i Norge. Hva vil Rødt gjøre for å sikre at dette oppnås?

– Det er viktigere at saksbehandlingen er best mulig og ikke kortest mulig. Tidsbruken må ikke bli det viktigste.

– NiT ønsker at summen av skatter og avgifter for næringslivet skal ligge på snittet for storbyene i Norge. Hva mener Rødt om dette, og hvilke tiltak kan gjøres?

– Det er høy eiendomsskatt i Trondheim, men den er etter vår mening ikke for høy.

STEPHEN BRANDT-HANSEN
i julens lys
Spilles på Hovedscenen
6. - 13. desember
NB: Ekstraforestilling 15. desember

JULEGAVETIPS
Kjøp billetter til en av vårens forestillinger - eller teatrets gavekort
Teatrets jubileumsbok *Sceneskifte* kr. 349,-

JUL I PRØYSENLAND
Basert på Alf Prøysens julefortellinger og viser - av Hilde Olausson
Spilles på Hovedscenen til og med 18. desember - og i romjulen

THEATER CAFÉEN
Åpent hver dag fra 11 til 23
Bordbestilling 73 80 50 28

Billetter: 73 80 50 00
trondelagteater.no

TRONDELAG TEATER

Hilde Opoku, Miljøpartiet De Grønne (MDG)

Hilde Opoku (44) er gruppeleder for Miljøpartiet De Grønne som har to representanter i bystyret. Hun ble valgt inn for De Grønne ved siste kommunevalg, men har sittet i bystyret helt siden 2003. Hun representerte SV fram til 2010, da hun skiftet over til MDG. Hun er i dag nestleder i Kultur-, idretts-, og friluftskomiteen. Opoku er utdannet statsviter, og har vært ansatt i ulike miljøorganisasjoner.

– *Hva er den viktigste næringspolitiske saken i Trondheimsregionen for Miljøpartiet De Grønne, og hvorfor er dette viktig?*

– I tillegg til etablering av logistikknutepunkt mener vi at å etablere en attraktiv mathall i Trondheim sentrum vil ha mange positive synergieffekter sett i forhold til saker vi er opptatt av. Det vil sikre en bedre tilgang på god matkvalitet, sikre kortreist og økologisk mat samt etisk handel. Vi tror dette kan gi nytt liv til handelen i sentrum, og for de mange som jobber i Midtbyen.

– *Trondheim vokser. Byen må fortettes, men det løser ikke alle utfordringer. Det er ikke lagt ut tilstrekkelig arealer til næring og bolig i Rådmannens forslag til Kommuneplanens arealdel. Hva vil MDG gjøre for å sikre at kommunen får tilstrekkelig gode arealer til boliger og til næringsvirksomhet i neste planperiode, og hvor mange dekar vil dere avsette til næringsformål?*

– Vi er ikke så sikre på at det er mangel på arealer. Det finnes smarte måter å utnytte det eksisterende arealet på slik som forberedt av Rådmannen. Vi må omregulere noen områder fra en type næring til en annen type næring. Fortetting innebærer også at næringslivet må tenke på mer effektivt bruk av de arealene som er tilgjengelige. Vi ønsker ikke å love et bestemt antall dekar. Matjord er også næringsvirksomhet etter vårt syn.

– *Hva er ditt MDGs holdning til etablering av Grønn strek, og hvor skal den gå?*

– Vi har forpliktet oss til å etablere en grønn strek. Vi vil i samarbeid med sentrumvenstrealliansen forhandle oss fram til hvor den skal gå i fremtiden, men vi regner med det blir krevende å finne gode løsninger.

– *Logistikknutepunktet står i fare for å falle ut av Nasjonal Transportplan for kommende periode fordi politikerne lokalt ikke klarer å enes om lokalisering. Hvor mener MDG at den nye terminalen må ligge, og hvorfor?*

– Vi ser to alternativer: Fjellhall mellom Klett og Midtbyen, med enkel tilgang til havn og jernbane. Vårt andre alternativ er å opprettholde havna som i



“ | – Parkeringsplasser i Midtbyen skal ikke erstattes. ”

dag med knutepunkt ved Torgård. Dette er ikke et alternativ vi liker, men med de etableringene i dette området som alt er gjort, ser vi at det ikke lenger er mulig å bevare Torgård slik vi hadde ønsket.

– *Hvilke grep vil MDG foreta for å hindre utarming av Midtbyen, og sikre at vi får en attraktiv og vital midtby?*

– Midtbyen må rendyrke sine egne fordeler og ikke forsøke å etterligne kjøpesentrene. Kultur, uteliv og kvalitet på mat er viktig, og bidrar til arbeidsplasser.

– *Parkering i Midtbyen er en utfordring både for handlende og for næringsdrivende som skal levere varer, utføre håndverkertjenester og lignende. Stadig flere parkeringsplasser forsvinner. Hvor og hvordan skal disse erstattes?*

– Parkeringsplasser i Midtbyen skal ikke erstattes, men vi må sørge for at vareleveranser og håndverkere kommer fram og får parkert etter sine faglige behov. Vi ønsker ikke å prøve å etterligne

billaserte kjøpesenter. Parkeringsplasser i utkantene av byen og enda bedre kollektivtransport som for eksempel en bybane, er vårt alternativ.

– *NiT ønsker å synliggjøre reell saksbehandlingstid i bygge- og reguleringsaker ved å innføre måling fra første innsendte søknad. Målet er en saksbehandlingstid blant de laveste i Norge. Hva vil MDG gjøre for å sikre at dette oppnås?*

– Vi vil be Rådmannen orientere de folkevalgte tidligere i saksbehandlingsprosessen slik at politiske synspunkt blir kjent, og dermed sikre at en saksbehandling som ivaretar de politiske innspillene, ikke forsinker prosessen.

– *NiT ønsker at summen av skatter og avgifter for næringslivet skal ligge på snittet for storbyene i Norge. Hva mener MDG om dette, og hvilke tiltak kan gjøres?*

– Vi vil vurdere skattenivået ut fra kommunens behov til enhver tid, i det ligger også ivaretagelse av bærekraftig næringsliv.



JULEN 2012

JULEBORD KR. 675,-

- ✓ Du får en musserende velkomst
- ✓ Buffet med julens varme og kalde retter, og en søt avslutning
- ✓ Grupper på 40 til 90 personer

JULELUNSJ KR. 345,-

- ✓ Scandic Solsidens smakfulle julelunsjbuffet
- ✓ Tilgjengelig mandag – fredag
- ✓ Bordsreservasjon

OVERNATTING FRA KR. 780,-/980,-

Bordreservasjon

Ta kontakt på telefon: 21 61 46 10 eller e-post solsiden@scandichotels.com

Scandic



Full klaff. – Trøndelagsdagen var en meget nyttig erfaring for oss, og vi gleder oss til å stille på stand og møte studenter igjen sammen med trøndersk næringsliv i januar, lover Arild Berg, Ketil Olsen (midten) og Trine Øyum i Volo.

Søkte studenter – havnet på skolebenken

Volo deltok på Trøndelagsdagen for å møte studenter. Nå tar eierne Arild Berg og Ketil Olsen etterutdanning, mens nyansatte Trine Øyum gir jernet for det unge rådgivingselskapet.

Tekst og foto: Kenneth Stoltz

Rett bak 3T på Rosten, holder Volo AS hus. Selskapet er Norges ledende distributør av DiSC® verktøy, som benyttes for bevisstgjøring om egen og andres atferd i ulike jobbsituasjoner, og er ledende i sitt slag på verdensbasis. Verktøyet brukes også til refleksjon og trening for å oppnå en effektiv atferd og kommunikasjon i møte med andre mennesker, det være seg kunder, medarbeidere eller ledere.

Refleksjon. Volo ble startet i mars 2007 av Ketil Olsen, og i 2009 kom Arild Berg inn som partner. I tillegg til kundeporteføljen i bedriftsmarkedet har teamet utdannet 140 autoriserte DiSC® instruktører i Norge.

At Volo figurerer på Dagens Næringslivs ettertraktede Gaselleliste for 2012, er en bekreftelse på at man har gjort mye riktig så langt. Neste steg er å bygge en enda bredere plattform.

– Vi har lenge tenkt på å bevege oss mot studenter, og gjennom Trøndelagsdagen sist vinter møtte vi mange, forteller Ketil.

Volo knyttet tettere kontakt med fire studenter; en BI-student skrev prosjektoppgave om selskapets digitale strategi, mens tre mastergradsstudenter ved NTNU hadde sommerjobber der de utformet markedsanalyser for selskapet.

Involvering. Møtet med de engasjerte studentene satte fart på en prosess som hadde vært på idéstadiet en stund.

– Vi gikk lenge med tanker om å få inn en person til, og ventet bare på rette person. Trine har utfordret oss til å tenke nytt, forteller Arild, og nikker i retning melhusjenta Trine Øyum, som er ny rådgiver fra 1. desember.

“ – Det var et sterkt øyeblikk for oss da en student spurte oss om vår digitale strategi.”

– Vi snakket med utrolig mange dyktige folk i rekrutteringsprosessen, men Trine utkonkurrerte folk med mange års erfaring fra salg og ledelse – fordi hun var konkret og har en glød som smitter. Hun er faglig interessert og dedikert, og det er et suksesskriterium i denne bransjen, forklarer Arild.

Utvikling. Det siste tilskuddet i teamet har en bachelorgrad fra BI innen markedsføring og salgsledelse i bagasjen. Trine har et sterkt ønske om å utvikle mennesker, noe hun allerede har erfaring med gjennom sin tidligere jobb i klesbransjen.

Trioen er samstemte i at det er en spennende kombinasjon mellom fersk kunnskap og erfaring i teamet nå, noe som legger til rette for videre vekst og utvikling i selskapet.

Volo

Omsetning 2011: 3,7 MNOK
Resultat 2011: 1,2 MNOK
Ansatte: 3 (fra 1.12.12)

F

– En annen direkte konsekvens av Trøndelagsdagen er at vi har latt oss inspirere av studentene. Faktisk så har vi satt oss på skolebenken selv for å lære mer, forteller Arild og Ketil, som nå følger kurs på mastergradsnivå i coaching og veiledning som ledelsesverktøy ved NTNU.

Mens de voksne karene suger til seg lærdom fra professorene, har Trine begynt på de første bratte trinnene i både læringskurve og karrierestige, og gleder seg voldsomt til fortsettelsen:

– Uten utvikling blir det før eller siden avvikling, konkluderer trekløveret med det smittende engasjementet.

Trøndelagsdagen 2013

NiTs nettverksdag for trøndersk næringsliv og byens studenter
60 bedrifter
10 kommuner
1.200 studenter
Foredrag av profilerte næringslivsledere
Se www.trondheim-chamber.no for info og påmelding

F



PRO

Med PRO har vi gjort hverdagen enklere for deg som bedriftseier, og samlet alle bank- og forsikringstjenester på ett sted.

Ta kontakt med oss på tlf 07303 eller les mer på smn.no/pro.

SpareBank
SMN 

Bank. Forsikring. Og din bedrift.



Eidsmo Slakteri

Selskapet ble etablert på 1920-tallet på Kvål, hvor vi fortsatt holder til. Vi er velkjent i regionen for vårt utvalg av smakfull spekemat. Våre produkter selges i hovedsak via dagligvarebutikker i regionen. I tillegg har vi pakker med spekemat som lag og foreninger selger via dugnader.

Eilif Solem Consulting AS

Selskapet driver innen rekruttering og utvelgelse av ledere samt fagspesialister. Selskapet eies og ledes av Eilif Solem som har flere års erfaring innen fagområdene forretningsledelse, strategi, salgsledelse samt omstillingsarbeid. Selskapet driver også rådgivning innen HR området. Bred forretningsmessig erfaring, betydelig nettverk i næringslivet, samt dokumentert metodikk særpreger Eilif Solem Consulting. Selskapet vil i januar 2013 inngå i etableringen av et nytt og betydelig selskap innen Executive Search i Trondheim.

Envina IKS

Envina er et interkommunalt renovasjonsselskap som betjener innbyggere og næringsliv i kommunene Klæbu, Melhus og Midtre Gauldal. Selskapet leier også ut containere for alle typer avfall.

Front Energi

Selskapet består av 9 fagfolk klare for oppdrag, og kan utføre prosjekt og service innen bolig/leiligheter, landbruk, industri og næringskunder. Selskapet har kompetanse som autorisert El-installatør, autorisert Telecom inst, autorisert gass-inst, autorisert Elotec brannvarslingsforhandler, forhandler av Villavent ventilasjon. I tillegg er Front Energi godkjent for brannforebyggende kontroll på bolig og landbruk (FG godkjent), og har 10 års erfaring med service, vedlikehold og montasje av varmepumper.

Livid Jeans

Livid Jeans er et norsk jeansmerke etablert i Trondheim i mai 2010. Med et ønske om å tilby et unikt og verdiskapende produkt, hvor handverktradisjoner og kvalitet står sentralt, leverer bedriften i dag en produktportefølje bestående av to ulike kolleksjonslinjer. Én produsert og distribuert lokalt fra vår egen – og eneste jeansfabrikk – i Norge, samt én kolleksjon produsert i Portugal. Begge kolleksjonslinjer laget fra verdens beste høykvalitets denim fra Japan, Italia og USA.

Max Bingo AS

Max Bingo AS startet sin virksomhet i 1991 i Tempeveien 22. Selskapet etablerte seg raskt blant de største og seriøse bingoaktørene i Trondheim. Frem til 2008 var Max Bingo AS et heleid familieselskap. I dag eier Vextakonsernet 75 % av aksjene og Spillpartner AS 25 %. Max Bingo AS er et stadig voksende selskap og har klare mål om å bli en landsdekkende bingoentreprenør. Selskapets hovedkontor ligger på Melhus, og har per i dag 11 avdelinger.



NITU Management AS

NITU Management AS ble etablert i 2012 for å yte management og rådgivning ovenfor kunder i HORECA og servicebransjen. NITU består av flere personer med lang erfaring innen restaurantbransjen, samt innen bedriftsledelse, økonomi, data, personalledelse, kjededrift og konseptutvikling. NITU tilbyr sin kompetanse nasjonalt og har allerede hatt oppdrag med Management for Hire og Mentor program. NITU eier også konseptene San Sebastian Tapas & Vinbar og NOORA Cafe & Grill, med egne ide restauranter. NITU sin visjon er: Mye smak og ærlig drift.

NTNUI

Norges teknisk-naturvitenskapelige universitets idrettsforening (NTNUI) er studentidrettsforeningen ved Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet (NTNU). Med mer enn 12.000 medlemmer og 50 ulike aktiviteter er NTNUI Norges største og mest allsidige idrettsforening. NTNUIs ideologi er å stimulere NTNUs studenter til å være med på idrettslige og sosiale aktiviteter. Ved å aktivt satse på breddeidrett er NTNUI en forening åpen for alle studenter ved NTNU, uansett aktivitetsnivå. Her vil man få en særs god mulighet til å finne sin idrett.

PK Trykk AS

Ble etablert i 1997 og ligger strategisk til kommunikasjonsmessig midt i landet. 20 min. fra Trondheim sentrum, i Melhus kommune. Vi fremstår som en totalleverandør av trykksaker i alle formater og farger. Vår toppmoderne og effektive maskinpark har stor kapasitet, og produserer på skift for å overholde knappe leveringsfrister. Internkommunikasjon foregår ved moderne datateknologi. Vårt kundegrunnlag er fordelt over hele landet. 1. januar 2011 fusjonerte ærverdige KC Knudsen AS med PK-Trykk.

RØROS BRYGGERI OG MINERALVANNFABRIKK

Rørøs Bryggeri

Rørøs bryggeri og mineralvannfabrikk er videreføring av mer enn hundreår gammel familietradisjon. Et dykk ned i etikettarkivet der viser en sprudlende og sterk designtradisjon som føres videre i dagens smaksrike nysatsninger. Rørøs bryggeri og mineralvannfabrikks produkter skal være det opplagte valg av drikke både under og i etterkant av når gjestene besøker Rørøs. I vårt mikrobryggeri i kjelleren på Vertshuset på Rørøs ønsker vi å skape unike smaks- og historieopplevelser.



Savalla AS

Savalla AS er en bedrift som betegner seg selv som en kunstfaglig designbedrift. Vi skreddersyr og designer utsmykningsløsninger for private og offentlige næringsbygg, både med og uten lys. Alle våre leveranser er EKTE håndarbeid som veves i Meråker i utradisjonelle materialer, i utradisjonelt design – men med vår nasjonale kulturarv som forankring og utgangspunkt. Våre glitrende materialer i stål, kobber, eller nylon skaper levende og spennende flater som forandrer seg når du beveger deg forbi arbeidene.

Tannhelse Melhus

Selskapet er en tannlegepraksis med fire tannleger. Vi tilbyr alle former for tannbehandling. Vi er flere erfarne tannleger på kontoret, med ulike kompetansefelt. Ut fra dette kan vi samarbeide om kompliserte problemer, før behandling bestemmes i samråd med pasienten. Dette gir trygg og god tannpleie for våre pasienter. Tannhelse Melhus legger stor vekt på kontinuerlig faglig oppdatering for tannhelseteamet. Vi har ved vår klinikk tannlege med spesialkompetanse til å utføre implantatprotektikk ved trygdefinansiert behandling

Teamwork OU AS

Teamwork er en norsk konsulentbedrift med spesialisering innen utvikling av medarbeiderskap. Medarbeiderskap setter fokus på hver medarbeiders forhold til kollegaer (kulturbygger) og arbeidsgiver (omdømmebygger). Selskapet er landsdekkende og etablerer seg nå i Trondheim.

Ladegaard Norge AS

Mantinia Utvikling AS

Stelvio Technology AS

Uni Micro Trondheim AS

Grenseløse koblinger

Ingrid Andersson skal få midtnorske og midtsvenske bedrifter til å gjøre business.

Tekst og foto: Kenneth Stoltz

Nå åpnes nye muligheter for at virksomheter i Trøndelag og Jämtland skal møtes, skape relasjoner og finne samarbeidspartnere. Business Relations Arena er navnet på en ny møtearena for bedrifter i denne regionen, og det er Ingrid Andersson ved Handelskammaren Mittsverige som leder det EU-støttede Interreg-prosjektet.

På norsk side er Anne Kathrine Willumsen, leder for den internasjonale virksomheten i NiT, den drivende kraften.

Lite kunnskap om naboen. Gjennom en forstudie utført i 2010 har både trønderske og midtsvenske bedrifter uttrykt behov for en felles arena for å møtes, knytte kontakter og lære om hverandre, og forhåpentligvis finne forretningspartnere. Forstudien viste at begrensningene i handel mellom våre to land var relatert til mangel på kunnskap og kontakter.

Studien viste også at dersom mulighetene som faktisk finnes for samarbeid blir synliggjort, vil regionens konkurransekraft styrkes.

Vindkraft først ut. Interessen for bransjemøter er stor, og nå blir dette altså en realitet. Det første bransjemøtet ble arrangert torsdag 29. november i Østersund, med nærmere 50 deltakere fra vindkraftklusteret i Midt-Norge og entreprenører fra Jämtland.

En større samling med representanter fra turistnæringen er også under oppseiling. På hjemmesiden businessrelations.nu kan bedrifter melde inn interesse for samarbeid og forslag til aktiviteter. Man kan også ta direkte kontakt for mer informasjon.

Sverige

Ingrid Andersson, prosjektleder
Handelskammaren Mittsverige
830 13 Åre

Tel. +46 730 838281

E-post: ingrid.andersson@midchamber.se



Norge

Anne Kathrine Willumsen, internasjonal leder
Næringsforeningen i Trondheim

Tel. +47 90 52 89 54

E-post: anne.kath.willumsen@trondheim-chamber.no



Prosjektleder Ingrid Andersson ønsker mer samarbeid over landegrensene.

Lei en container

– ring 72 54 05 10

Retura TRV
Tel: 72 54 05 10
www.retura.no

RETURA

ET MILJØ I BALANSE



Munkvoll Gård

På toppen av Munkvollhøyden ligger den 250 år gamle herregården Munkvoll Gård. Tomten rager over det omkringliggende terrenget, og med en 360 graders utsikt over Trondheim by, fjorden, Fosen og marka kan området ta pusten fra de fleste. Nå har du mulighet til å miste pusten over omgivelsene dine hver morgen.

Optimal utforming

Nye Munkvoll Gård vil bestå av 145 leiligheter på mellom 44 og 136 m². Alle enhetene er tegnet for å slippe inn mest mulig lys, og med romslige balkonger og flott utsikt vil du få et åpent og anvendelig hjem.

Alle leilighetene utstyres med den nyeste smarthusteknologien. Slik vil det være mulig å kontrollere temperatur, lys, strømforbruk, persienner, ventilasjon, lyd og bilde, kun gjennom enkle tastetrykk.

- Ved hjelp av telefonen kan du også fjernstyre dette, forklarer daglig leder i Maja Eiendom, Lisbeth G. Aspås.

- Enten du ønsker å slå på komfyren slik at middagen er klar til du kommer hjem eller slå på ovnen en kald vinterdag, alt blir mulig gjennom smarthusteknologi, sier hun entusiastisk.

Parkeringskjelleren åpner for et bilfritt område hvor grøntområder, lekearealer og sosiale møteplasser dominerer.

Jevnt salg

- Munkvoll Gård er ikke bare et uvanlig prosjekt som du kan være stolt av å eie en del av. Det er unikt både på Byåsen og i Trøndelag, legger eiendomsmegler Oxaal i Heimdal Eiendom til. - Salget går jevnt og det er nå solgt 71 leiligheter til en verdi av over 310 millioner.

Historien integreres

Når Munkvoll Gård nå gjennomgår en nybygging legges det vekt på å ta vare på stedets historiske og grønne kvaliteter. Den eksisterende vegetasjonen integreres i de nye utearealene, og det 200 år gamle tuntreet skal også i fremtiden være Munkvolls midtpunkt.

Ved å verne om historien opprettholdes linjene til det som en gang var et storslått gårdsanlegg, samtidig som det tilføres modernitet, funksjonalitet og eksklusivitet.



Er din bedrift synlig for byens beslutningstakere?

Midtpunkt er Næringsforeningen i Trondheims medlemsmagasin, og utkommer 6 ganger årlig. Opplaget på 6.600 eksemplarer distribueres til ledere i alle byens virksomheter, til politikere og andre beslutningstakere, samt til øvrige større virksomheter i Trondheimsregionen.

Hele 90 prosent av leserne har lederansvar i sin virksomhet.

Utgivelser Midtpunkt 2013

Dato	Materiellfrist
04. februar	23. januar
09. april	25. mars
07. juni	23. mai
26. august	13. august
15. oktober	03. oktober
02. desember	20. november

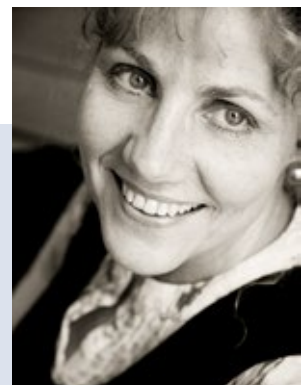
Format	Pris
1/1 185x265 mm eller utfallende A4	18.000,-
1/1 side 2	20.000,-
1/1 bakside	20.000,-
1/2 185x134 mm	9.000,-
1/2 90x270 mm	9.000,-
1/4 185x65 mm	5.000,-
1/4 90x130 mm	5.000,-



På siste omslagsside vil det være mulighet for en utbrett slik at man kan få dobbel eller trippel annonseside. Vi kan også tilby plastpakket vedlegg til Midtpunkt. Spør om pris.

Kontaktinfo annonsesalg:

Anne Grethe Smistad - mobil: 92 04 89 70
annegrethe.smistad@trondheim-chamber.no



Vi ønsker både nåværende og nye annonsører velkommen til et lunsjmøte med lett servering i Næringsforeningen mandag 14. januar 2013 kl. 11:30-13:00, der vi vil fortelle om planer for Midtpunkt i 2013. Påmelding til Anne Grethe Smistad innen onsdag 9. januar kl. 12:00. Velkommen!

Returadresse:
Næringsforeningen i Trondheim
Postboks 778 Sentrum
7408 Trondheim



VI ØNSKER VÅRE KUNDER EN RIKTIG GOD JUL

DNB er støttespiller og samarbeidspartner for Nidarosdomens guttekor.

Stolt sponsor fra A til Å.

dnb.no



Bank fra A til Å